



## اظهار نظرهای فردی اعضا تیم خود برای بهبود وضعیت شرکت و مشتریان خود نشود.

اگر شما فضای را ایجاد کنید که همکارانتان اجازه ارائه نظرات خود را نداشته باشند ممکن است ایده های عالی را از دست بدهید.

## ۸. وقتی همکارانتان کارشان را خوب انجام دادند به شوه مقتضی از آنها تقدیر کنید.

توجه به پرسنل به خودی خود یک محرک قوی است به دنبال فرستندهای باید تا از همکارانتان که کارهایشان را به درستی انجام داده اند تقدیر نمایید. این تقدیر به صورت هر چند مختصر می تواند تاثیرگذاری کافی داشته باشد.

## ۹. افراد را براساس قابلیتها و مهارت هایشان استخدام کنید نه بر پایه روابط.

تیم کاری شما زمانی سخت تر کار می کند و کار را مال خود می داند که احساس کند شما شرکت را بر پایه اصول قوی بیانگذاری کرده اید نه براساس ارتباطات شخصی و توصیه ها.

## ۱۰. کارها را با حضور در محل فعالیت پیگیری نمایید:

بهترین مدیران کسانی هستند که کارها را از نزدیک پیگیری می نمایند و کلیه موارد را به طور شخصی بررسی کرده، چالشها و مروقبهای دست اول شرکت را لیس می کنند مدیریت از دفتر کار، پشت نیز با اتوسیل روش صحیحی نیست شما به روابط غیر رسمی با اعضای تیم کاریتان برای همراهی و مدیریت مناسب نیاز دارید.

## ابزار تولید بذر

### ویژگی های مدیران یک شرکت بذری قوی

مهندس کامبیز فروزان

مدیر امور تحقیقات، بذر و آموزش

شرکت توسعه کشت دانه های روغنی

ویژگی هایی که مدیران یک شرکت بذری قوی باید داشته باشند:  
هدایت کردن یک شرکت خوب تنها به انجام چند کار وابسته نیست بلکه لازم است تا همه کارها به خوبی انجام شود. معمولاً مرور کردن چک لیستها توسط مدیر ارشد شرکت باعث می شود تا آن مدیر بداند که چه کارهای را باید انجام دهد.

#### ۱. همیشه به کیفیت بذر توجه کنید:

در این مسئله شک و شهه ای نداشته باشد، بذور بی کیفیت باعث تحمل هزینه به کشاورزان شده و مشتریان شما عملکرد اندکی بدست می آورند.

۲. همیشه به فعالیت تجاری خود با دید مشتریان تکاه کنید:  
این دید باید نگاهی جامع در رابطه با قیمت، بسته بندی و کلیه شاخصه هایی که بذر به آن نیاز دارد باشد.

۳. اهداف شفاف و قابل دسترس را برای تیم کاری خود تعريف کنید:  
اهداف مدل نظر شما برای تیم کاریتان بسیار مهمند. این اهداف باید تنهی شده و از سوی افراد تیم مورد پذیرش قرار گیرند. باید مطمئن شوید که

همه اعضای تیم متوجه نقش و جایگاه خود در برنامه های کاری شرکت

برای دستیابی به هدف گردیده اند.

#### ۴. استراتژی خود را جلو ببرید:

برنامه تجاری خود را روز به روز، هفته به هفته یا ماه به ماه جلو نماید بلکه مدیران خوب علی رغم بحرانهای کوچکی که هر هفته ایجاد شده استراتژی کلان داشته و کارها را بر آن اساس جلو می بینند و برای رسیدن به اهداف مدل نظر خود در استراتژی تعریف شده تلاش می کنند.

#### ۵. با اعضا تیم خود در مورد موقفيتها، چالشها و تغییرات

##### مذاکره کنید:

از اهمیت ارتباط با اعضا تیم کاری به سادگی نمی توان گذشت برگزاری جلسات منظم به عنوان یکی از راه های ارتباطی شناخته شده و این فرصت را ایجاد می کند که اعضا نظرات و اطلاعات خود را مبادله کرده و سوالات احتمالی خود را مطرح نمایند.

#### ۶. صبور باشید بالاخص وقتی مشکلی ایجاد شده است:

رهبری مستلزم سنجنی است و نظرک صحبی و اتخاذ تصمیم صحیح در زمان بروز چالشها بسیار حیاتی است.

#### ۷. فضایی برای ایجاد اظهار نظر آزاد فراهم نمایید مانع

